

中長期経営計画の進捗

中長期経営計画の達成に向けて加速

2015年度を目標年度とする中長期経営計画の3年目となる2013年度は、注力する医用システム機器部門での試薬工場の投資を中心に積極的な設備投資や事業基盤の整備を進めました。一方、目標に対する利益の進捗については課題が残り、スピードアップが必要と認識しています。

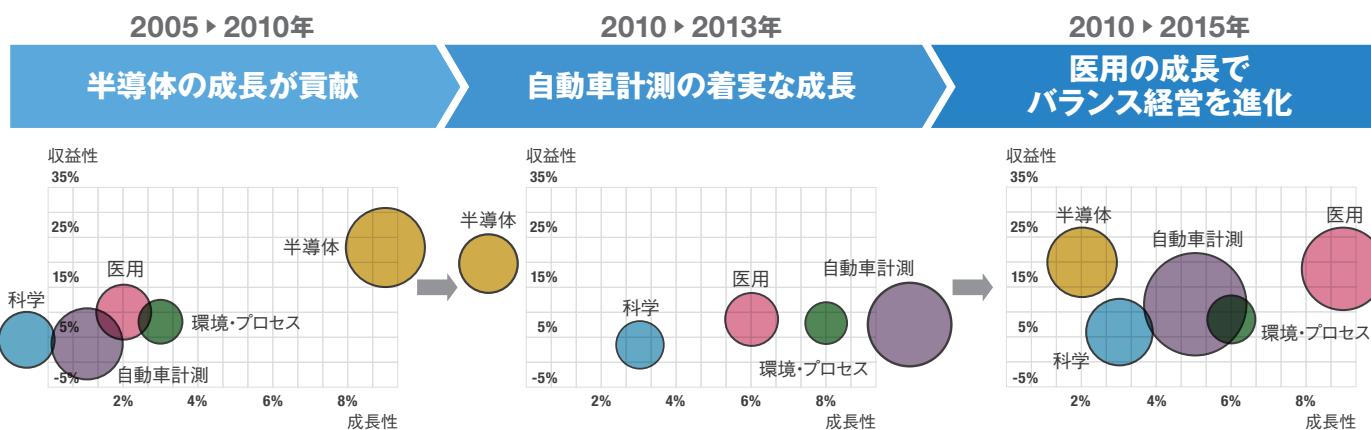
2015年度数値目標（2011年2月発表）

売上高	1,500億円	営業利益率	13%以上	ROE*	11%以上	想定為替レート
	2013年度実績:1,381億円		2013年度実績:9.9%		2013年度実績:8.4%	80円/USドル 110円/ユーロ

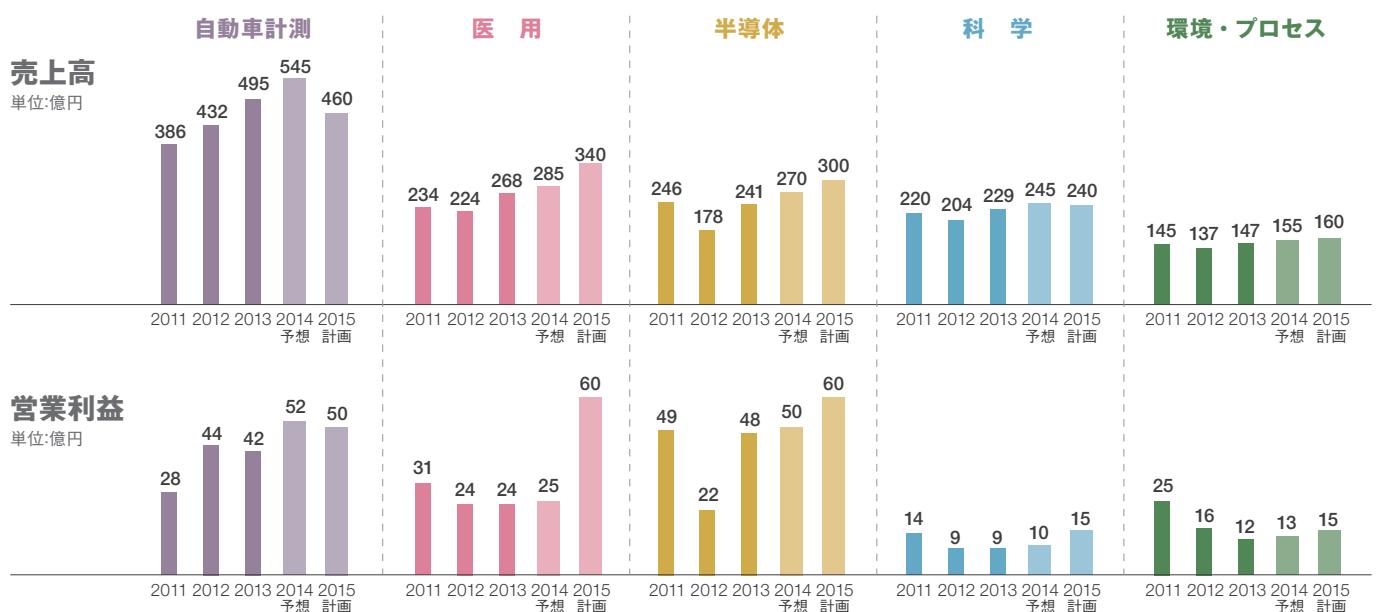
※自己資本当期純利益率

めざす事業ポートフォリオ

縦軸: 最終年度の営業利益率 横軸: 売上高の年平均成長率 ○の大きさ: 売上高に比例



売上高と営業利益の進捗



重点施策

2013年度は、注力事業である医用システム機器部門において、インドの試薬工場の開設とブラジルの試薬工場の拡充に着手しました。その他海外では、キャメロン社(米)のプロセス計測設備ビジネスを買収(環境・プロセスシステム機器部門)しました。国内では、株式会社トプコンの電子ビーム技術を買収(科学システム機器部門)し、堀場エステック京都福知山テクノロジーセンターを開設(半導体システム機器部門)しました。中長期経営計画[2011-2015]の主な投資や重点施策は計画も含め以下のとおりです。

	2011~2013年		2014年以降	
	国 内	海 外	国 内	海 外
自動車計測	株式会社ホリバアイテック (ITSビジネス)合併	堀場上海テクニカルセンター開設 (排ガス、MCTビジネス) チェコ工場(MCTビジネス)開設 トルコオフィス開設	HORIBA BIWAKO E-HARBOR 開設予定	
環境・ プロセス		キャメロン社(米) 計測設備ビジネス買収 ベトナム駐在員事務所開設		
医 用	阿蘇工場拡充	中国試薬工場開設 インドネシア駐在員事務所開設 インド試薬工場開設 ブラジル試薬工場拡充		ホリバABX開発センター (仮)開設予定
半導体	堀場エステック 京都福知山 テクノロジーセンター開設	台湾支店を法人化 合弁会社北京HORIBAメトロン社 (中国)設立	HORIBA 最先端技術センター 開設予定	
科 学	株式会社トプコン 電子ビーム技術買収	ホリバヨーロッパ リサーチセンター(仮)開設		フォトン・テクノロジー・ インターナショナル社(米) 蛍光分析ビジネス買収

医用システム機器部門の改革進捗

中長期経営計画[2011-2015]では、試薬の生産拠点拡充や北米とアジア地域での販売拡大を推進し、収益力強化を計画しています。

