

Explore the future

株式会社堀場製作所
2005年3月期中間決算説明会
代表取締役社長 堀場 厚

2004年11月17日

HORIBA

(C) HORIBA, Ltd.

免責事項

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所ならびにグループ会社の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。

これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。

また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

説明内容

- 中間決算サマリー
- 業績通期計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

2005年3月期 中間連結決算概要

P/L

中間売上高過去最高額を計上
経常利益(前期比2.8倍) 当期純利益(前期比8.1倍)
過年度役員退職慰労引当金一括処理(11億円)

半導体システム、エンジン計測システム好調

B/S

資産・負債の圧縮(前中間期 972億円 927億円)
有利子負債削減(前中間期 312億円 184億円)

効率経営の推進

C/F

営業キャッシュフロー23億円計上

キャッシュフロー重視経営の継続

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

2005年3月期中間連結業績

(金額: 億円)

| | 04年3月期中間 | 05年3月期中間 | | 従来予想 | |
|-------|----------|----------|------------------|------|------|
| | 実績 | 実績 | 前期比増減 | 1Q時点 | 期初時点 |
| 売上高 | 388 | 421 | +33 (+8.5%) | 422 | 430 |
| 営業利益 | 17 | 35 | +18 (+101.0%) | 30 | 26 |
| 営業利益率 | 4.5% | 8.4% | +3.9P | 7.1% | 6.0% |
| 経常利益 | 11 | 33 | +22 (+186.9%) | 27 | 20 |
| 当期利益 | 1 | 8 | +7 (+711.5%) | 8 | 6 |
| ROE | 0.2% | 1.8% | +1.6P | - | - |

Explore the future

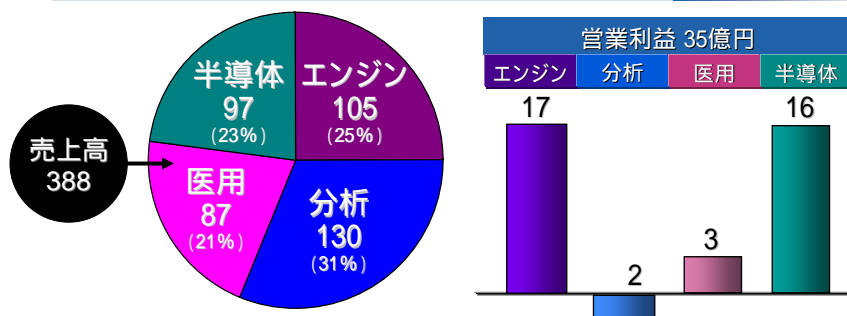
HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

セグメント別業績概要

(金額: 億円)

セグメント別 金額・構成比



| | | | | | |
|--------|------|-----|--------|------|---------|
| 対前中間期比 | エンジン | 売上高 | 2.5%増 | 営業利益 | 31.9%増 |
| | 分析 | 売上高 | 6.4%減 | 営業利益 | 532.9%減 |
| | 医用 | 売上高 | 4.8%増 | 営業利益 | 47.9%減 |
| | 半導体 | 売上高 | 57.0%増 | 営業利益 | 黒字化 |

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

説明内容

- 中間決算サマリー
- 業績通期計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

2005年3月期 連結業績通期計画

(金額: 億円)

| | 2004年3月期 | 2005年3月期(計画) | | 従来予想 | |
|-------|----------|--------------|-----------------|------|------|
| | 実績 | 修正計画 | 前期比増減 | 1Q時点 | 期初時点 |
| 売上高 | 850 | 910 | +60 (+7.0%) | 910 | 900 |
| 営業利益 | 68 | 79 | +11 (+15.3%) | 77 | 72 |
| 営業利益率 | 8.1% | 8.7% | +0.6P | 8.5% | 8.0% |
| 経常利益 | 55 | 70 | +15 (+25.0%) | 67 | 60 |
| 当期利益 | 20 | 28 | +8 (+35.0%) | 28 | 26 |
| ROE | 5.0% | 6.0% | +1.0P | - | - |

2004年想定為替レート US \$ = 108 円 EUR = 133 円
(2003年度実績 US \$ = 116 円 EUR = 131 円)

円高の影響 1円につきドル 5,800万円、ユーロ 2,400万円 営業減益

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

| 2005年3月期セグメント別業績予想 | | | | (金額:億円) |
|---|-----|--------|------|---------|
| | 売上高 | 前期比 | 営業利益 | 前期比 |
| エンジン | 257 | +9.0% | 37 | +6.1% |
| 分析 | 289 | 1.8% | 6 | 41.2% |
| 医用 | 192 | +11.0% | 12 | 20.4% |
| 半導体 | 172 | +16.5% | 24 | +187.4% |
| 合計 | 910 | +7.0% | 79 | +15.3% |
| Explore the future | | | | HORIBA |
| © 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved. | | | | |

| 説明内容 |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・ 中間決算サマリー ・ 業績通期計画 ・ セグメント別詳細説明 ・ 経営上の取組事項 |
| Explore the future |
| HORIBA |
| © 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved. |

全社事業戦略

4つのセグメントをバランスよく成長させる

全社ベースの業績振れ幅を抑え、経営を安定化

セグメント間のスムーズなリソース移動が可能

効率経営を推進

トータルソリューション提供により収益性を高める

単なる分析・計測にとどまらず、システム全体の
制御を含む、より付加価値の高いサービスを提供

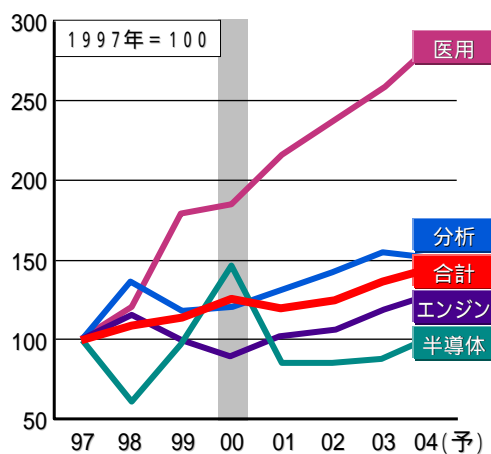
Explore the future

HORIBA

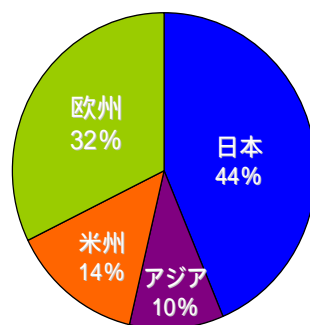
© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

バランス経営 ～事業・エリア分散によるリスク回避～

セグメント別売上高推移



地域別売上高比率(2003年度実績)

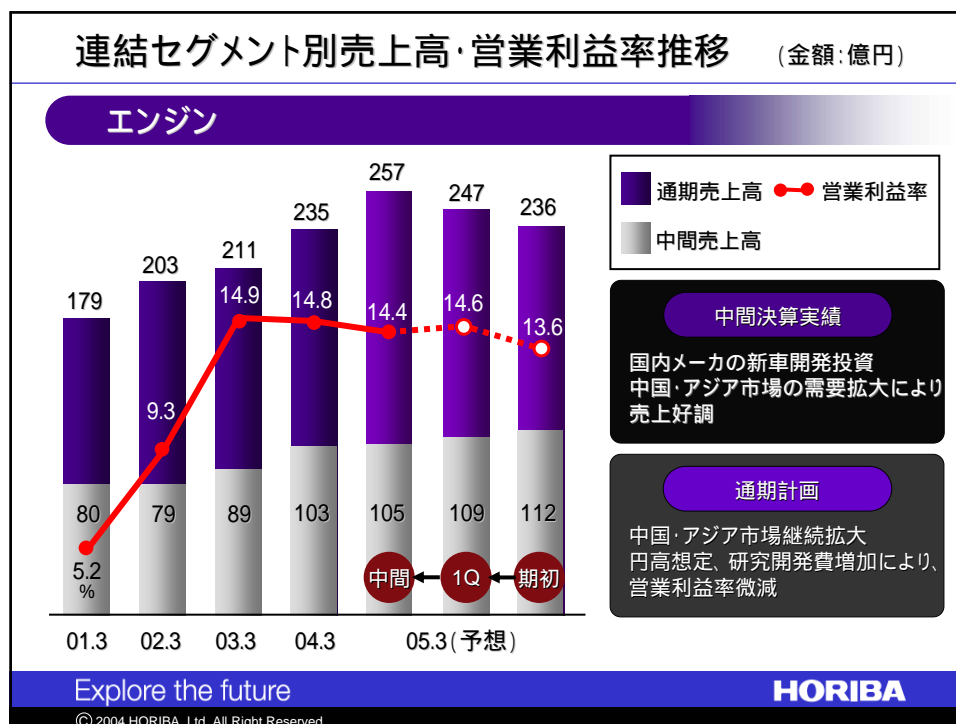


カントリーリスク / 為替リスクを分散

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.



エンジン

主力製品

世界 80%
エンジン排ガス測定装置

排ガス計測の枠を超え、より良いエンジン開発のために

排ガス規制分野で世界のデファクトスタンダードであり続ける

自動車排ガス規制強化(日本2005年、欧州2005年、米国2007年実施)
アジア規制市場拡大への対応強化(前期17億円 今期30億円)

米国環境保護庁(EPA)との連携強化

新方式排ガスサンプリングシステム標準採用(次世代超低濃度排ガス車対応)
車載型排ガス計測システム(オンロードテスト対応)

自動車メーカーが求める分析ニーズを確実に取り込む

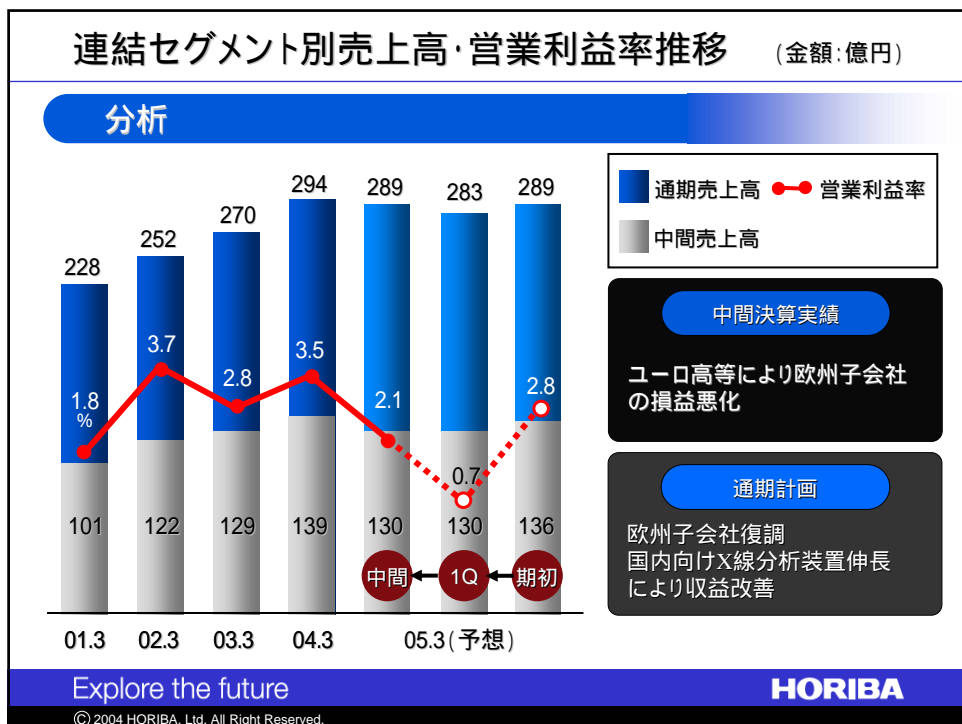
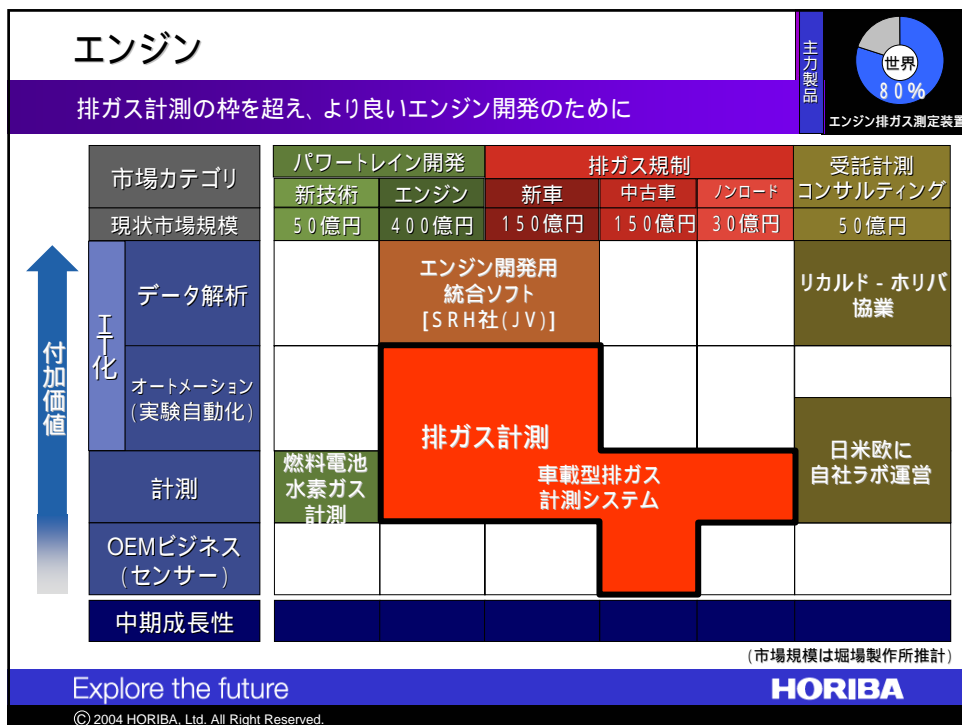
次世代エンジン計測技術討議委員会立ち上げ

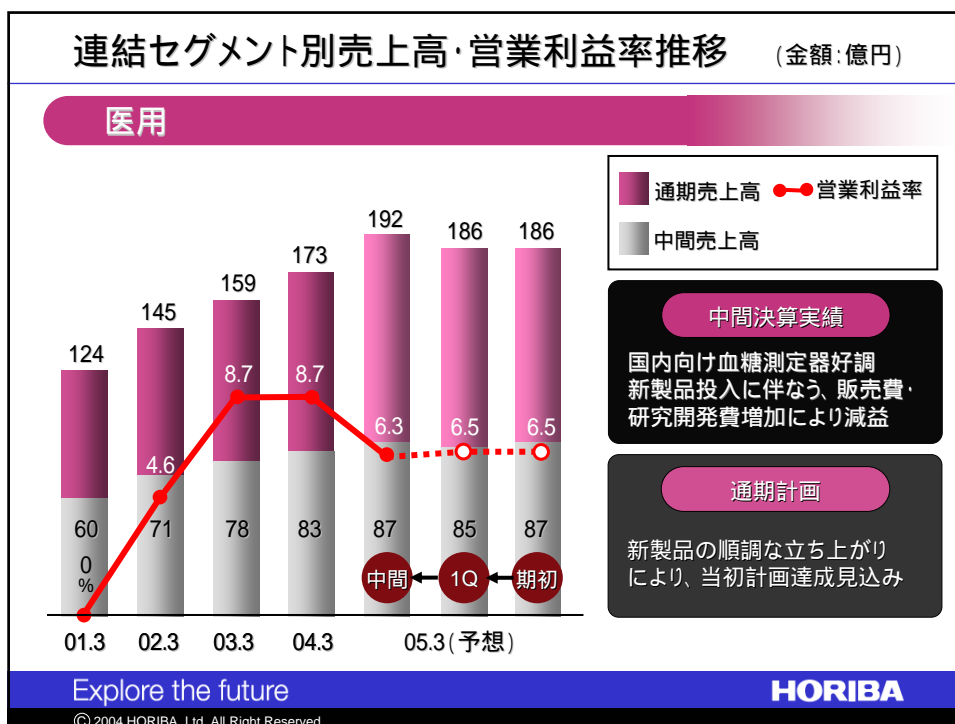
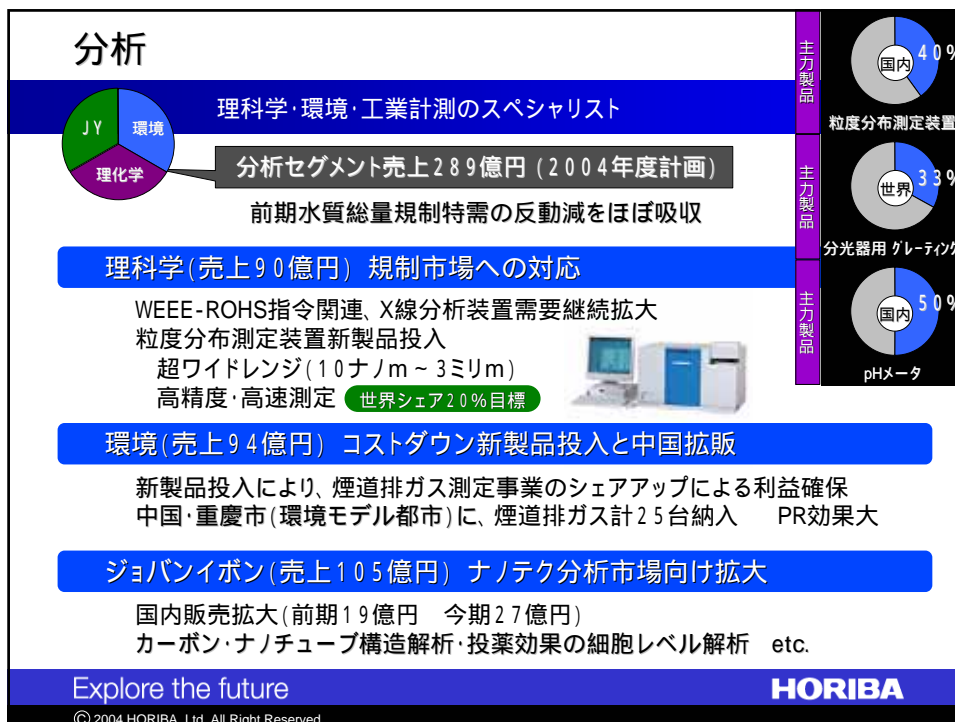
産学連携で2010年以降の次世代エンジン計測技術について討議
排ガス計測にとどまらないニーズを予測し、事業領域を拡大

| | | | | | |
|-------------|-----------|-------|----------|------|------|
| 測定対象 | 燃料電池 | 触媒 | 粒子状物質 | 燃料改質 | etc. |
| 測定用途 | 大型ディーゼル車検 | ノンロード | 車載計測 | | etc. |
| トータルソリューション | 実験自動化 | 受託計測 | コンサルティング | | etc. |

Explore the future HORIBA

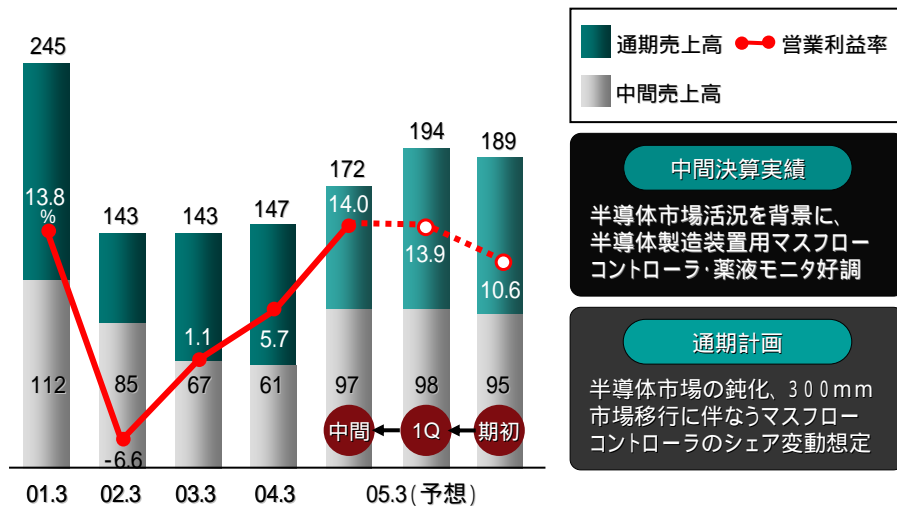
© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.





連結セグメント別売上高・営業利益率推移 (金額: 億円)

半導体



Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

半導体

半導体プロセスチャンパー周辺のトータルソリューション提供



300mm市場シフトへの対応

マーケット 下半期下落基調、先行き不透明
 半導体製造装置市場が200mm 300mmへ急速にシフト

マスフローコントローラ

300mmマーケットにおいて、シェア下落傾向

2005年初頭、戦略新製品投入

マルチガス、マルチレンジ対応
 精度向上、高速応答
 モデル数、部品点数削減



次世代 差圧式
マスフローコントローラ

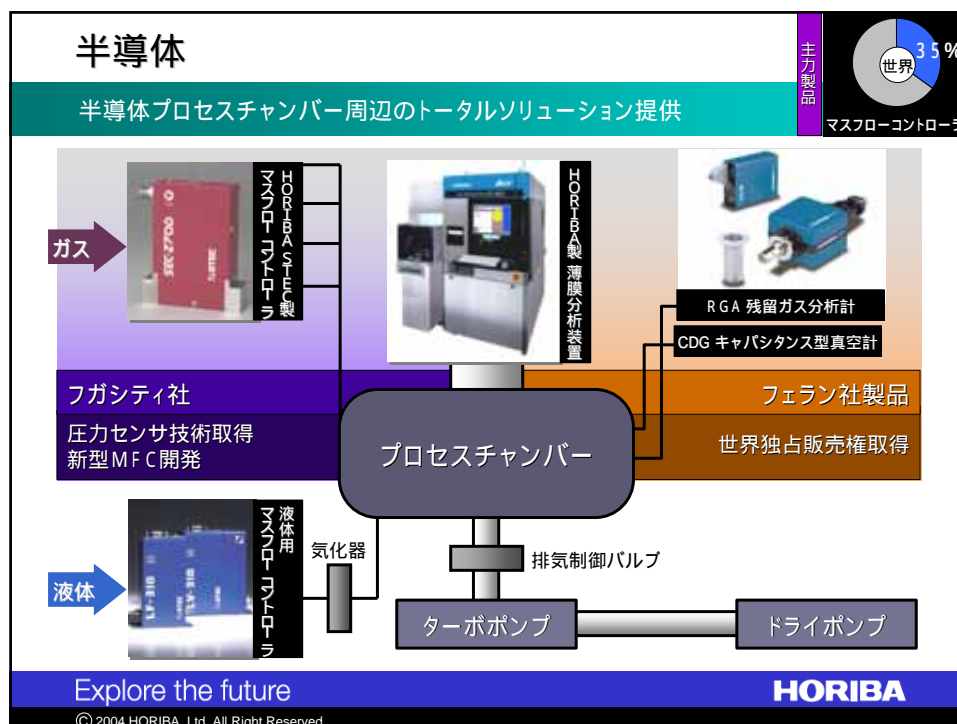
半導体製造装置周辺のトータルな分析・制御ソリューションを提供

新規需要開拓に向けたオンリーワン製品群の市場投入
 (残留ガス分析計、真空計)

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.



説明内容

- 中間決算サマリー
- 業績通期計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

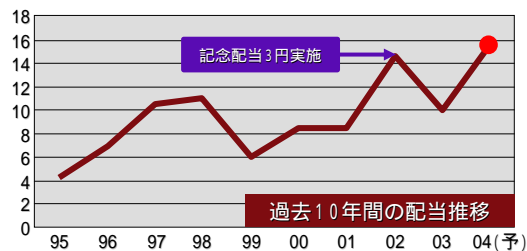
配当政策

今期配当増額修正(過去最高額)

当初計画12円(前期10円)



15円50銭(うち中間配当3円)

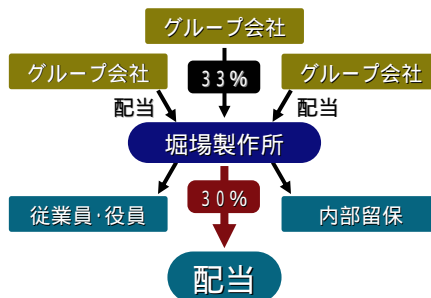


基本配当政策

基準配当性向制度(東証上場継続)

堀場製作所単体純利益 × 30%

(役員退職慰労金等は純利益に繰り戻す)



Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

経営上の重点取組事項 ~ 企業価値向上を目指して

企業責任、社会貢献、コンプライアンス重視

ビジネスを通じて「環境」「健康」「安全」に貢献
堀場雅夫賞を創設(分析・計測技術発展の助成活動)
オープン＆フェアの精神

モーニングスターSRIインデックス
構成銘柄150社に採用(11/1付)

モーニングスター
MS-SRI 社会的責任投資株価指数

投資効率、財務体質の改善

B/S、C/F重視の経営推進(有利子負債削減)
将来リスクの前倒し処理(役員退職慰労引当金一括処理)

経営システムの変革

「One Company経営」の推進

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

「One Company経営」の推進

HORIBA GROUP is One Company

HORIBAグループは、統一されたブランドの下、
ビジョン・戦略を共有し、One Companyとして、
グループの企業価値・利益最大化を追求する

具体的な取り組み

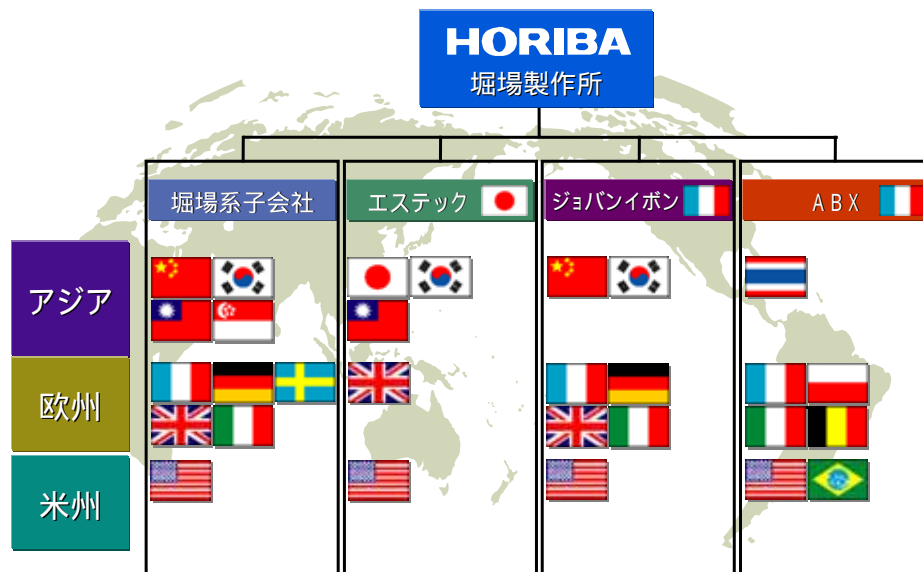
セグメント戦略充実のためグループバーチャル組織設置
「HORIBA」ブランドへの統一
グループ内システム統一に向けた準備作業推進

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

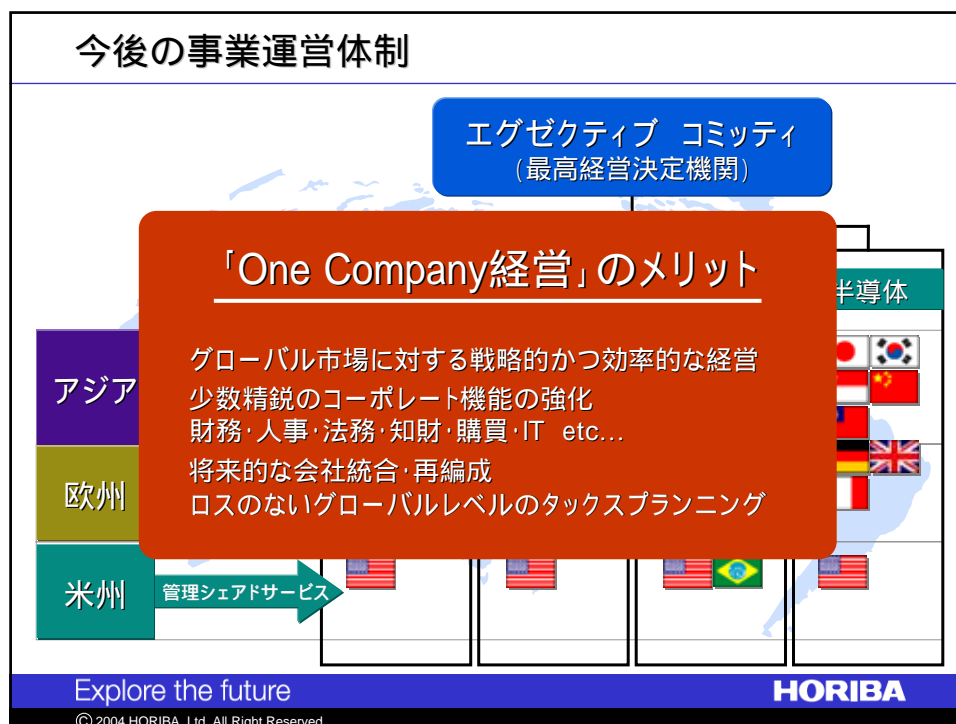
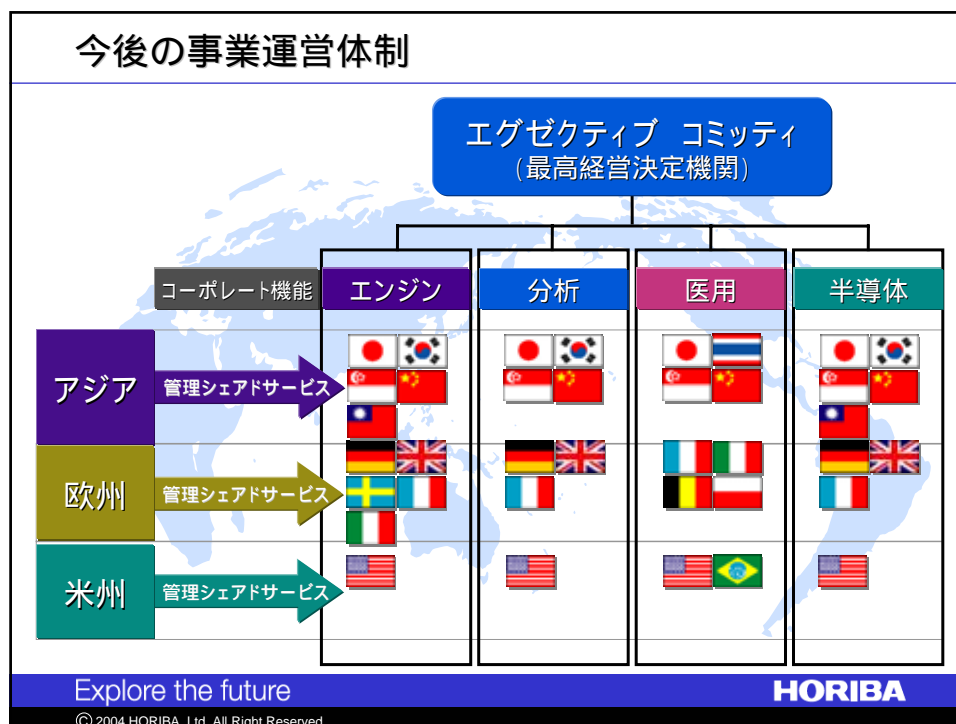
従来の事業運営体制



Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.



「One Company」への取組進捗状況

グループバーチャル組織設置

グループ会社経営会議開催 (11 / 19 ~ 20)

グローバルセグメント単位での中長期戦略及び来期予算を討議・承認

「HORIBA」ブランドへの統一

7/1 エステック 堀場エステック → **HORIBASTECC**
10/1 Jobin Yvon HORIBA Jobin Yvon → **HORIBAJOBIN YVON**
11/1 ABX HORIBA ABX → **HORIBAABX**

システム統一に向けた準備

ERP室の設置 (9 / 21 付) グループ統一システム導入の検討

グループ共同購買開始、国内グループ購買部門を本社へ集約

→ 年間約1億円のコストダウン効果

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

HORIBAグループ拠点



HORIBA ABX



HORIBA



HORIBA Advanced Techno



HORIBA Jobin Yvon



HORIBA Techno Service



HORIBA 上海事務所



HORIBA STEC



HORIBA STEC 台湾事務所

HORIBA GROUP is
One Company

Explore the future

HORIBA

© 2004 HORIBA, Ltd. All Right Reserved.

