



< 免責事項 >

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

- 2011年12月期 上期 決算概要
- 2011年12月期 通期 業績計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

- 2011年12月期 上期 決算概要
- 2011年12月期 通期 業績計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項



2011年12月期 上期 決算概要

HORIBA

営業利益は過去2番目の水準まで回復

P&L

- ◆自動車・医用の収益性改善
- ◆半導体の需要回復、新アプリケーションも成長
- ◆為替影響(対日本円)で、売上高▲25億円、営業利益▲8億円

B/S

- ◆受注残の増加によるたな卸資産増加などにより、総資産は+61億円の1,433億円
- ◆有利子負債+14億円
- ◆純資産は+48億円(自己資本比率は62%)

CF

- ◆利益計上などで営業CF +37億円
- ◆設備投資などにより投資CF ▲34億円
- ◆短期借入金の増加などで財務CF +5億円

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 5

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

2011年12月期 上期 連結実績

HORIBA

(金額:億円)

	2010年上期	2011年上期		
	実績	前回計画※	実績	前年同期比
売上高	551	580	600	+8.9%
営業利益	46	50	68	+48.2%
営業利益率	8.4%	8.6%	11.4%	+3.0P
経常利益	46	50	68	+46.8%
純利益	30	33	42	+42.3%

※前回計画については、第1四半期発表時(5/10)には当初計画(2/15)を修正しておりません。

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 6

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBA
(単位: 億円)

2011年12月期 上期 セグメント別実績

【前年同期比】

	売上高			営業利益		
	2010年 上期	2011年 上期	前年 同期比	2010年 上期	2011年 上期	前年 同期比
自動車	151	171	+13.2%	▲1	8	-
環境	57	62	+8.7%	3	6	+80.3%
医用	111	119	+7.8%	10	18	+67.2%
半導体	132	144	+9.5%	30	32	+8.3%
科学	98	102	+3.2%	2	2	▲16.0%
合計	551	600	+8.9%	46	68	+48.2%

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA 7**
© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBA
(単位: 億円)

2011年12月期 上期 セグメント別実績

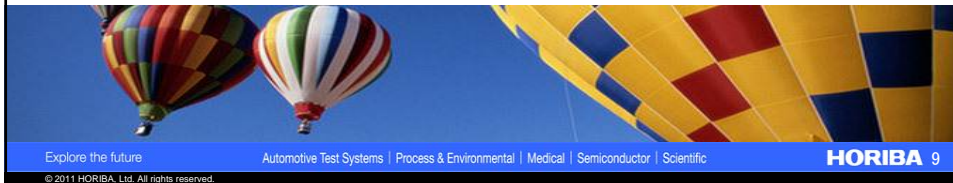
【前回計画比(5月10日発表比較)】

	売上高	営業利益	要因分析
自動車	▲3	+4	排ガス: 国内案件の収益性改善 HIT : 一部案件、出荷下期へスリップ
環境	+2	+1	・国内需要拡大 ・海外は堅調
医用	+4	+6	・日本、アジア、南米で機器需要拡大 ・試薬販売増による収益性の改善
半導体	+14	+5	・4-6月は、販売・生産のピーク水準維持 ・全アプリケーションで堅調
科学	+2	+0	・開発費負担増により利益は想定ライン
合計	+20	+18	

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA 8**
© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

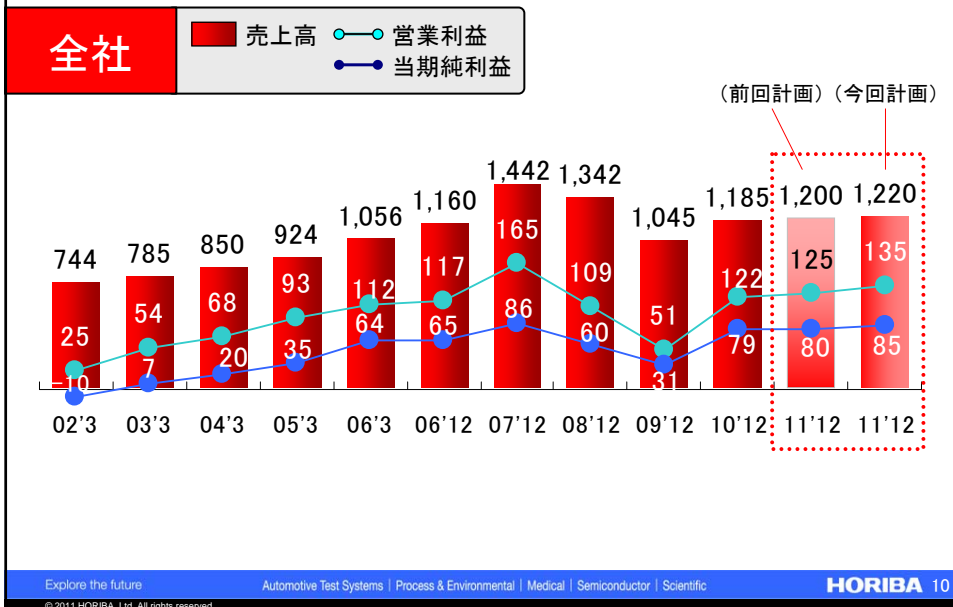
説明内容

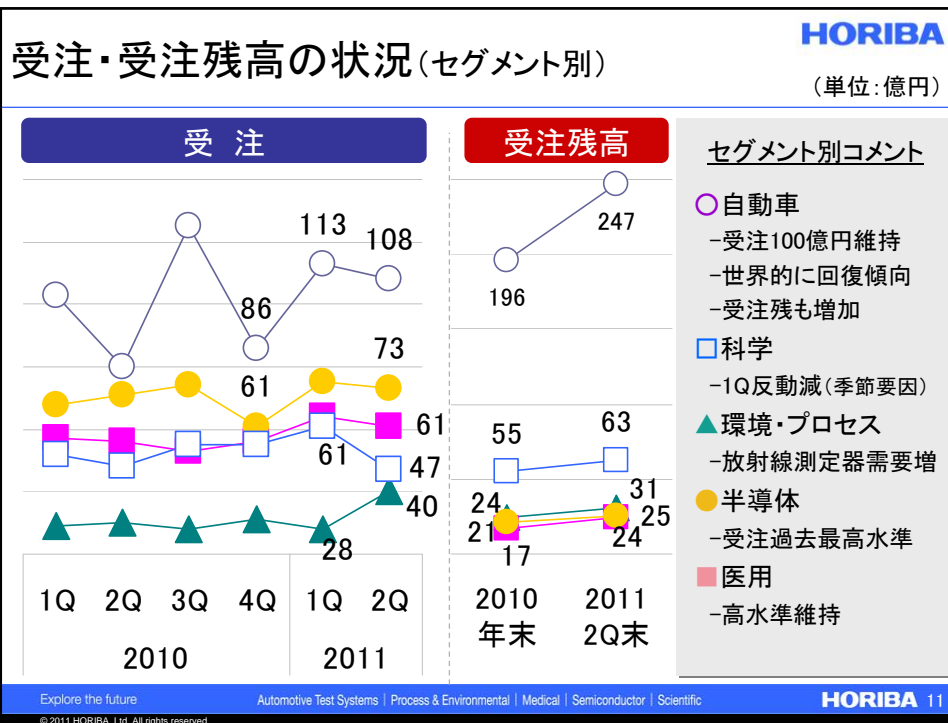
- 2011年12月期 上期 決算概要
- 2011年12月期 通期 業績計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項



連結売上高・営業利益・当期純利益推移

(単位: 億円)





2011年12月期 通期 連結業績計画

(単位: 億円)

	2010年	2011年計画		
	実績	前回計画※	今回計画	前年同期比
売上高	1,185	1,200	1,220	+2.9%
営業利益	122	125	135	+9.8%
営業利益率	10.4%	10.4%	11.1%	+0.7P
経常利益	123	125	135	+9.7%
当期利益	79	80	85	+7.2%
ROE	9.7%	9.1%	9.6%	▲0.1P
為替レート	2011年想定レート US\$ = 80円 EUR = 110円 2010年度レート US\$ = 87.79円 EUR = 116.27円 営業利益への影響=1円円高→ドル1億3,900万円、ユーロ4,700万円 減益			

※前回計画については、第1四半期発表時(5/10)には当初計画(2/15)を修正していません。

Explore the future
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific
HORIBA 12

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

HORIBA
(単位: 億円)

2011年12月期 通期 セグメント別業績計画

【前年同期/前回計画比】

	売上高				営業利益			
	2010年 実績	2011年 前回計画※	2011年 今回計画	前回 計画比	2010年 実績	2011年 前回計画※	2011年 今回計画	前回 計画比
自動車	357	370	375	+1.4%	16	19	21	+10.5%
環境	117	120	138	+15.0%	8	10	17	+70.0%
医用	225	230	232	+0.9%	23	26	32	+23.1%
半導体	276	270	265	▲1.9%	63	59	57	▲3.4%
科学	208	210	210	-	11	11	8	▲27.3%
合計	1,185	1,200	1,220	+1.7%	122	125	135	+8.0%

※前回計画は、5/10発表

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 13

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

説明内容

HORIBA

- 2011年12月期 上期 決算概要
- 2011年12月期 通期 業績計画
- **セグメント別詳細説明**
- 経営上の取組事項




Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific **HORIBA** 14

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

自動車

上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位: 億円)

上期実績

排ガス事業

- ① 1Q: 国内の3月期末案件減少
- ② 2Q: 国内/欧州で持ち直し、利益確保

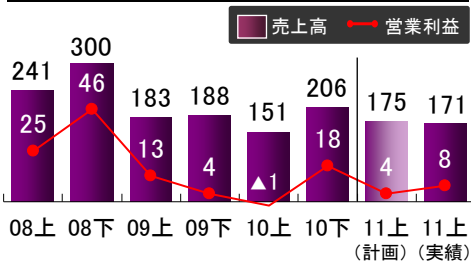
MCT事業(売上: 31億円)

- ① 全地域で回復途上

HIT事業(売上: 18億円)

- ① 大口案件の出荷予想下回る

売上高・営業利益推移(半期ごと)



通期計画

排ガス事業

- ① 各地域で引き合い増加
- ② 円高による収益性悪化想定

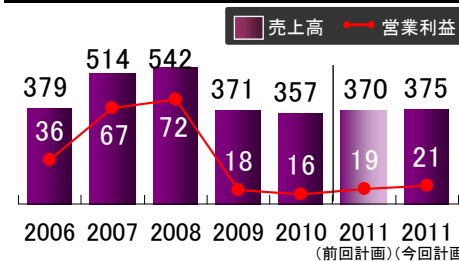
MCT事業(売上計画: 75億円)

- ① リストラ効果で下期収益改善めざす

HIT事業(売上計画: 40億円)

- ① 市場は徐々に成長。収益性改善めざす

売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 15

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

自動車

地域別トピックス・施策

HORIBA

日本

1. 震災による投資遅れ懸念も、自動車メーカーの投資予想は回復
→ 需要回復期待

米州

1. 排ガスの需要回復(主要顧客で堅調)
2. 燃費規制強化で自動車メーカーの開発投資増加期待
3. 経済政策不安 → ドル安加速懸念

欧州

1. 自動車産業の投資回復
→ 円高影響で収益性改善はスロー
2. EURO6 新項目対応投資期待
3. 下期はMCTリストラ効果期待

アジア

- 中国
→ 自動車産業の投資拡大
- インド
→ NATRIP大口案件出荷遅れ

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

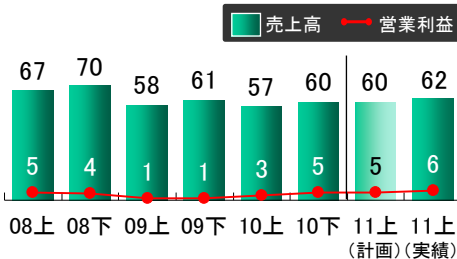
HORIBA 16

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

上期実績

国内
 (+) 煙道排ガス・大気汚染分析装置等堅調
 海外
 (-) 円高は利益水準押し下げ要因
 ・放射線測定器
 利益への貢献は限定的(実質 4月以降)

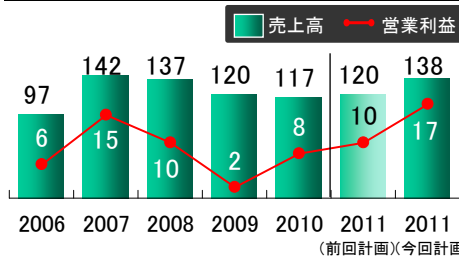
売上高・営業利益推移(半期ごと)



通期計画

国内
 (+) 火力発電所向けサービス需要増加
 (-) 定期更新案件はスリップ散見
 海外
 (+) 東南アジア等で需要拡大→来年以降期待
 ・放射線測定器
 4,000台/月へ生産拡張

売上高・営業利益推移(通期)



■ 販売実績

- 1~6月: 4,200台
(震災以前 年間 100台)

■ 生産状況

- 8月以降、4,000台/月(1,000台/週)
- 需要増に対応し増産体制整備

■ 受注先

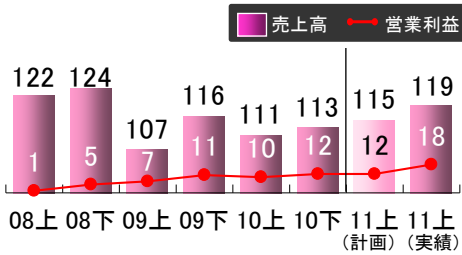
- 民間企業 40%、自治体 30%、個人 30%



上期実績

- 海外
- ⊕ 現地通貨ベースでは販売堅調
 - ⊕ アジア・南米での着実な成長
 - ⊖ 円高による売上高目減り
- 日本
- ⊕ 血球計数+CRP計測装置 堅調
 - ⊕ 血糖値測定装置も直販化で収益性改善

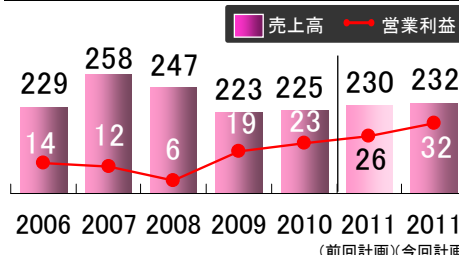
売上高・営業利益推移(半期ごと)



通期計画

- 海外
- ⊕ 欧州・南米で堅調維持
- 日本
- ⊕ 震災影響は少なく、製品設置台数の増加による試薬販売増を期待

売上高・営業利益推移(通期)



- 製品開発 : フランス、日本
- 試薬工場 : フランス、日本、中国、ブラジル、(インド)、(アメリカ)
- 販売拠点 : 欧州各国、日本、アメリカ、ブラジル、中国、タイ、インド、(インドネシア)



半導体

上期実績/通期業績予想の背景

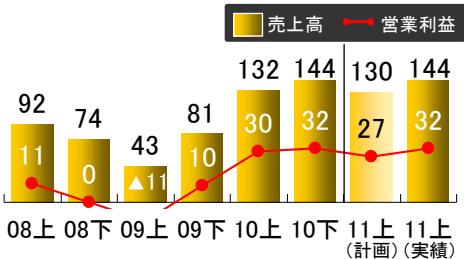


(単位: 億円)

上期実績

- マスフローコントローラー
- ⊕ 昨年4Qの落ち込みから今年1Qにかけて回復。全アプリケーションで過去最高水準
 - ⊖ 円高による収益性悪化
- 薬液モニター
- ⊕ 売上堅調で収益性改善に寄与

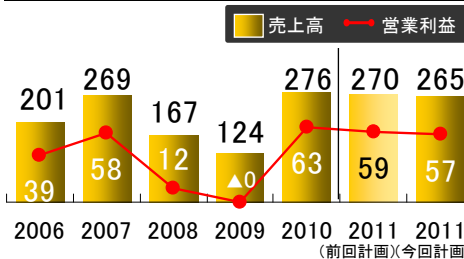
売上高・営業利益推移(半期ごと)



通期計画

- マスフローコントローラー
- ⊖ 3Q以降の半導体市況 不透明感強まる
 - ⊖ 太陽電池・LED向けでも減速懸念
 - ⊖ 円高による収益性悪化
- 薬液モニター
- ⊖ 3Qは一時的に落ち込み
 - ・震災影響は想定より小規模で収束予想

売上高・営業利益推移(通期)

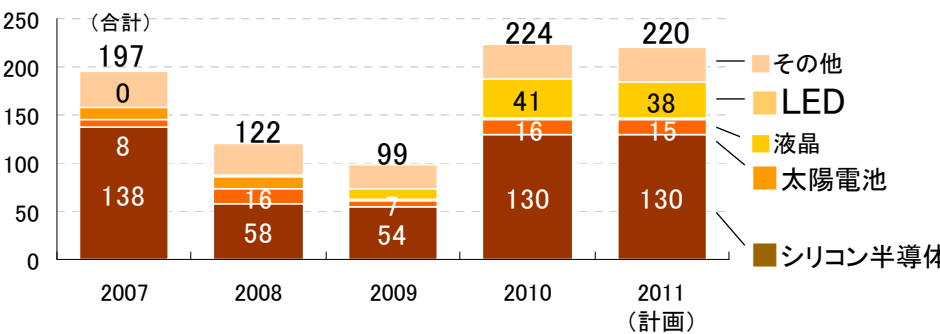


半導体

マスフローコントローラーの用途別売上高



(単位: 億円)



[アプリケーション別トピックス 下期の展望]

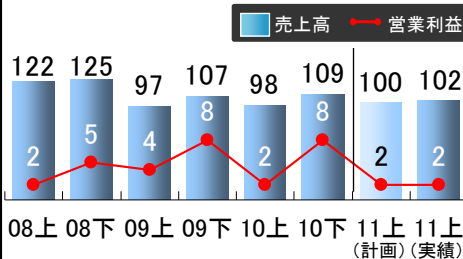
- シリコン半導体 一時的な生産装置需要の低迷 → 3Q不透明
- 太陽電池 ドイツ向け(中国向け)もスローダウン懸念
- LED(MOCVD) スローダウン懸念

市場シェア: 2010年 = 45% → 2011年上期 = 45%

上期実績

- 日本
- ⊕ 二次電池関連の引き合い増加
 - ⊖ 研究開発費負担増(1億円)
- 海外
- ⊖ ユーロ安により売上高目減り
(現地通貨ベースでは堅調)

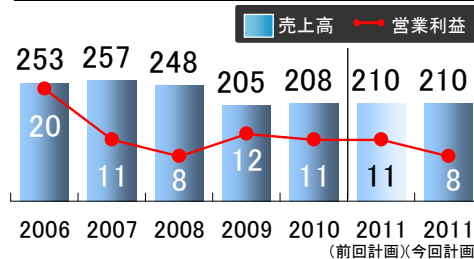
売上高・営業利益推移(半期ごと)



通期計画

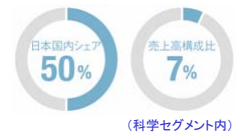
- 日本
- ⊕ 民間需要回復期待(先端素材分析用等)
 - ⊖ 補正予算による需要増は限定的
- 海外
- ⊖ 為替による目減り
 - ⊖ 政府関連案件減少の懸念
・震災影響は限定的

売上高・営業利益推移(通期)



■ 新ブランドLAQUA 立ち上げ

- 創業来のpH測定技術を結集
 - 国内トップブランドをさらに盤石に
- 2011年6月発売
 - 下期から利益貢献期待
- 医薬品関連新規制で需要拡大期待
 - 第十六改正日本薬局方(導電率測定)



タッチパネルにより
スマートフォン感覚の直感操作を実現



「分析展2011」にも出展 (9月7~9日@幕張メッセ)

- 2011年12月期 上期 決算概要
- 2011年12月期 通期 業績計画
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項



おもしろ おかしく

Omoshiro Okashiku

- 被災状況
 - 従業員、各拠点に大きな被害は無し
- 被災者・被災地への支援について
 - 義援金
 - グローバル合計: 4,000万円(社員募集 1,930万円、会社拠出2,070万円)
 - 各国の赤十字を通して寄付
 - 放射線測定器寄贈
 - 福島県他 3県に計125台を寄贈
- 各セグメントでの影響
 - 自動車 : 国内需要は一時的にスローダウン。
 - 環境 : 放射線測定器需要拡大、煙道排ガス分析装置引き合い増加
 - 半導体 : 想定よりも小さく収束
 - 医用・科学 : 特に見受けられず
- 節電対応
 - 工場・オフィスで節電運動展開

グローバルな拠点整備推進

- 
中国(上海)
 - 試薬工場新設、2011年2月オープン
 - 投資額:3億円(2010年)
- 
ベトナム(ハノイ)
 - 駐在員事務所(環境ビジネス中心)
 - 2011年1月オープン
- 
日本(熊本県阿蘇)
 - 試薬工場拡張、2012年竣工予定
 - 投資額:20億円予定(2011年は6億円)
- 
ブラジル(サンパウロ)
 - 試薬工場拡張、2012年竣工予定
 - 投資額:7億円予定(2011年は3億円)
- 
フランス(パリ)
 - 新開発センター、2012年竣工予定
 - 投資額:20億円予定(2011年は10億円)
- 
インド
 - 拠点拡充(自動車、医用、環境)



阿蘇工場完成イメージ



ブラジル工場完成イメージ

東京支店・セールスオフィス移転

■ 移転の目的

- 首都圏における販売・サービス体制の強化
- ショールーム機能の強化
- 「HORIBAブランド」の情報発信力の強化



■ 新住所

- 東京都千代田区
神田淡路町2-6
- 最寄り駅
東京メトロ丸の内線
「淡路町」駅 徒歩2分

■ フロアレイアウト

- 1~5階の5フロア構成
- グループ会社も移転
→セグメント別レイアウト採用

[10月に移転予定]

配当政策および今期の配当金について

配当政策

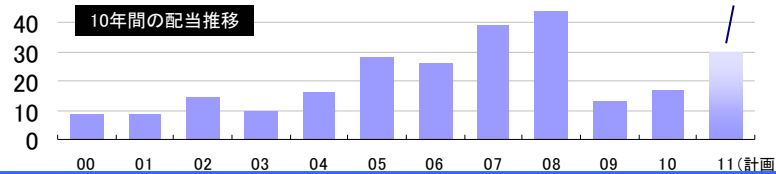
- 配当金 = 個別(単体)純利益 X 30%
※個別純利益にはグループ会社の前期利益からの配当が含まれる
- 残りは戦略的投資資金として内部留保(設備投資・M&A等)

配当予想

- 堀場製作所の損益改善により、配当予想を8円上方修正
(主に、自動車、環境、医用セグメントの収益性改善)
→ 2010年12月期配当 17円(中間 6円、期末 11円)
→ 2011年12月期配当予想 30円(中間 9円、期末 21円)

2011年予想
当初 22円 → 30円

(単位:円)



Explore the future

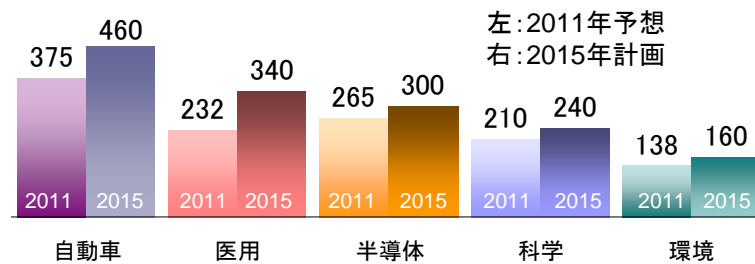
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

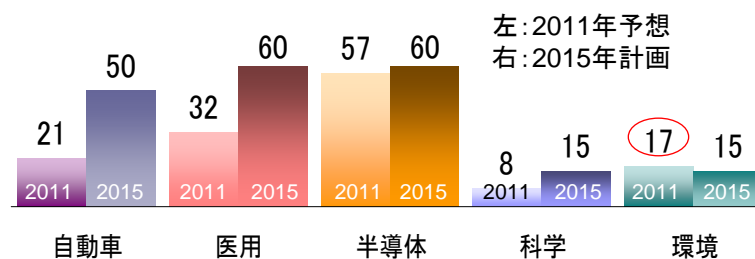
新・中長期経営計画の進捗状況

(単位:億円)

売上高



営業利益



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

新・中長期経営計画シンボルマーク

HORIBA



MLMAP
Mid-Long Term Management Plan
2011-2015

「帆船はあらゆる風を推進力に変えて航海を続ける」

帆船は向かい風でも前進できる能力を有しています。
5種類の帆(ビジネスセグメント)を効率的に連動させ
様々な風(チャンス)を推進力に変えて
邁進する帆船(HORIBA)をイメージしています。

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 31

© 2011 HORIBA, Ltd. All rights reserved.

ご清聴ありがとうございました。