



説明内容

HORIBA

- 2014年12月期 上期 決算概要
- 2014年12月期 通期 業績予想
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

< 免責事項 >

本プレゼンテーション資料には、株式会社堀場製作所の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点での入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競争状況、為替レートなどの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。その為、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、為替レート、その他の経済・社会・政治情勢などの様々な要因により、記述されている将来予測とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

説明内容

HORIBA

- 2014年12月期 上期 決算概要
- 2014年12月期 通期 業績予想
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 3

2014
上期実績

上期決算概要

HORIBA

半導体と環境・プロセス事業の好調を受け、増収増益

P&L

- ◆ 円安による営業利益押し上げ効果は、売上高+35億円、営業利益+6億
- ◆ 1Q:昨年度比で半導体と環境好調
- ◆ 2Q:自動車計測と半導体の一時的な出荷減、科学は出荷増で利益回復

B/S

- ◆ 売掛債権の回収などが進み、前年末比で総資産は▲33億円の1,859億円
- ◆ 純資産は▲14億円で、自己資本比率は61%

CF

- ◆ 利益計上、売上債権減などで営業CF +66億円
- ◆ 設備投資などにより投資CF ▲58億円 } フリーCF +7億円
- ◆ 配当金支払などにより財務CF ▲4億円

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 4

2014
上期実績

上期連結実績

HORIBA

(単位:億円)

	2013年	2014年		
	上期実績	上期実績	前年比	(5/9予想)
売 上 高	596	679	+82 (+13.8%)	720
営 業 利 益	39	56	+16 (+42.5%)	55
営業利益率	6.7%	8.3%	+1.6P	7.6%
経 常 利 益	37	51	+13 (+37.4%)	53
当期純利益	25	25	+0 (+2.5%)	32

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

HORIBA

5

2014
上期実績

上期セグメント別業績

HORIBA

(単位:億円)

【前年同期比】

	売上高			営業利益		
	2013年 上期	2014年 上期	前年比	2013年 上期	2014年 上期	前年比
自動車	203	212	+9	12	8	▲3
医 用	131	135	+4	10	9	▲0
半導体	99	131	+32	15	26	+11
科 学	99	116	+17	▲1	0	+2
環 境	63	82	+18	3	10	+7
合 計	596	679	+82	39	56	+16

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

HORIBA

6

説明内容

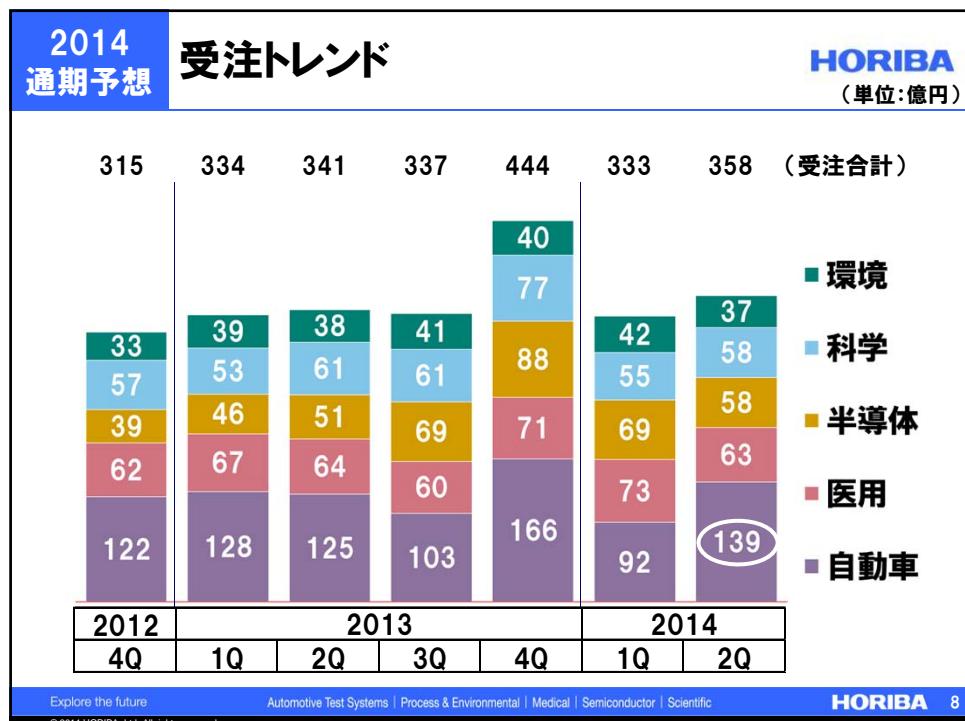
HORIBA

- 2014年12月期 上期 決算概要
- 2014年12月期 **通期** 業績予想
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 7



2014 通期予想		連結業績通期予想				HORIBA (単位:億円)	
		2013年		2014年		今回予想	前年比
		実績	5/9予想				
売 上 高	1,381	1,500	1,500			+118 (+8.6%)	
営 業 利 益	137	150	150			+12 (+9.2%)	
営業利益率	9.9%	10.0%	10.0%			+0.1P	
経 常 利 益	130	145	145			+14 (+11.1%)	
当期純利益	89	90	90			+0 (+0.0%)	
ROE	8.4%	7.7%	7.7%			-	
為替レート	2013年度実績レート 2014年度想定レート	US\$ = 97.73円 US\$ = 100円	EUR = 129.78円 EUR = 135円				

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 9

2014 通期予想		セグメント別業績予想								HORIBA (単位:億円)	
【前年同期/前回予想比】											
		売上高				営業利益				5/9 予想比	+/-
		2013年 実績	2014年 5/9予想	2014年 今回予想	5/9 予想比	2013年 実績	2014年 5/9予想	2014年 今回予想	5/9 予想比		
自動車	495	545	550	+5	42	52	55		+3		
医 用	268	285	275	▲10	24	25	20		▲5		
半導体	241	270	270	-	48	50	50		-		
科 学	229	245	245	-	9	10	10		-		
環 境	147	155	160	+5	12	13	15		+2		
合計	1,381	1,500	1,500	-	137	150	150		-		

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 10

2014
上期・下期

下期の業績予想

HORIBA

(単位:億円)

売上高	2013年			2014年		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
自動車	203	292	495	212	337	550
医 用	131	137	268	135	139	275
半導体	99	142	241	131	138	270
科 学	99	129	229	116	128	245
環 境	63	83	147	82	77	160
合 計	596	784	1,381	679	820	1,500

営業 利益	2013年			2014年		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
自動車	12	30	42	8	46	55
医 用	10	13	24	9	10	20
半導体	15	32	48	26	23	50
科 学	▲1	11	9	0	9	10
環 境	3	9	12	10	4	15
合 計	39	97	137	56	93	150

下期のセグメント別業績予想

【自動車】

- ・昨年以上に下期に出荷集中
- ・利益も同様

【医用】

- ・アジア大口案件遅延

【半導体】

- ・2Q後半は一時的にスローダウン
- ・3Qから回復想定

【科学】

- ・海外を中心に下期出荷集中

【環境】

- ・上期は日本、アジア好調
- ・下期はスローダウンを予想

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

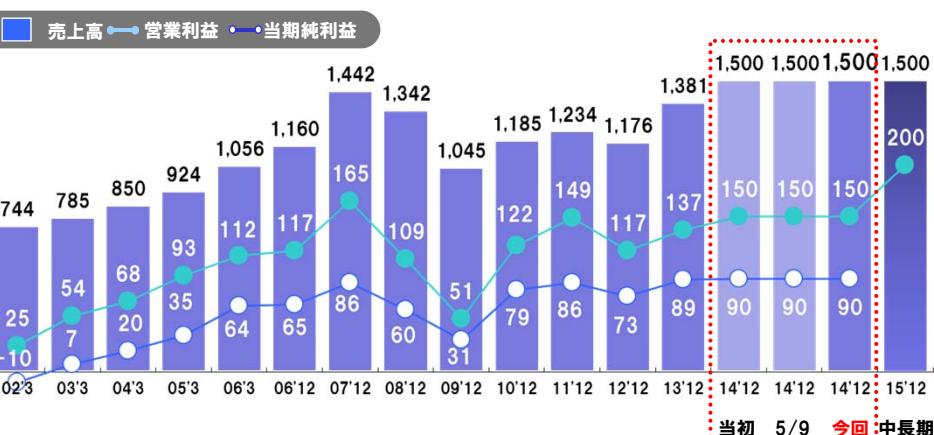
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 11

2014
通期予想

連結売上高・営業利益・当期純利益推移 HORIBA

(単位:億円)



当初
予想
5/9
予想
今回
中長期
計画

2001-2005

2006-2010

2011-2015

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 12

説明内容

HORIBA

- ・ 2014年12月期 上期 決算概要
- ・ 2014年12月期 通期 業績予想
- ・ セグメント別詳細説明
- ・ 経営上の取組事項

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

HORIBA 13

HORIBA

次ページへ

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

HORIBA 14

自動車 上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

2014年 上期実績

- 排ガス(売上:152億円)
 - + 1Q: 国内3月期末案件獲得で利益改善
 - 2Q: 日本減少
- MCT[自動車計測機器事業](売上:54億円)
 - 下期へ出荷遅延と戦略受注案件の出荷
- ITS[運行管理システム事業](売上:7億円)
 - 出荷ピッチ遅く、開発費負担も重荷

売上高・営業利益推移(半期ごと)



2014年 通期予想

- 排ガス(売上予想:357億円)
 - + 年末に向け出荷案件増、収益改善期待
- MCT(売上予想:180億円)
 - + 顧客投資増で大口案件増加
- ITS(売上予想:13億円)
 - 売上見込下方修正。開発費負担継続

売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future © 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 15

自動車 地域別市場動向と今後

(2009~2013年 HORIBA売上高成長率)

HORIBA

ヨーロッパ +38%

- 高水準を維持
- ドイツ・東欧は好調
- フランスは低水準続く

中国 +133%

- 高成長を維持
- 日欧米メーカーの投資継続
- 中国ローカルメーカーも堅調

インド +145%

- 高成長を維持
- 総選挙で投資Stop→回復へ

アメリカ +54%

- 投資回復
- 日系メーカーは堅調
- 米国メーカーも回復

日本 +17%

- 高水準を維持
- 完成車メーカーは好調
- 部品メーカーも高水準

東南アジア +81%

- 高成長を維持
- 完成車メーカーは投資継続
- 部品メーカーも投資継続

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 16

自動車計測事業のグローバルな開発・生産体制



自動車 事業成長への布石

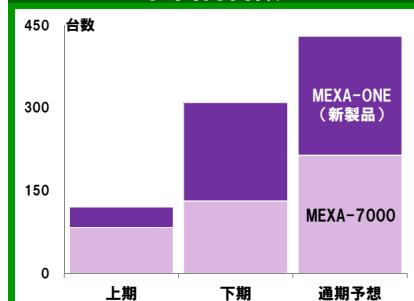
HORIBA

ドイツの試験ラボ拡張

- 最新の完成車試験装置
- MEXA-ONEのデモンストレーション
- 排ガス測定装置の更新需要創出
- 内燃機関への投資継続をサポート
- 投資総額: 約5億円



大型排ガス測定装置 2014年 出荷台数イメージ



- 下期にMEXA-ONE(新製品)比率上昇
- 2014年通期ではMEXA-ONEの出荷台数が旧製品を上回る予想

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 18

医用

上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

2014年 上期実績

海外

- + 欧米での底堅い販売進捗
- + 円安で売上高増加（為替換算）
- 北米での販売促進費用の増加
- + 消費増税による血球計数装置販売の
駆け込み需要と反動減

日本

2014年 通期予想

海外

- 北米での収益性改善は来期以降
- アジアでの一時的な販売減予想
- インド大口プロジェクトの遅れ
- + 円安で売上高増加（為替換算）

日本

- + 増税後の需要回復期待

売上高・営業利益推移(半期ごと)



売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

HORIBA 19

医用

高収益体制確立のための対応

HORIBA

ヨーロッパ(フランス)

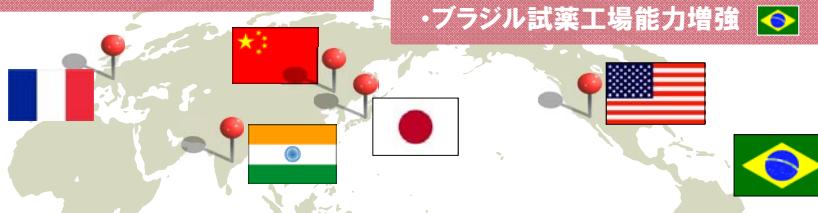
新製品投入の加速をめざして

- ・マネジメント体制刷新
ホリバABX(仏)社長、セグメントリーダー交代
- ・新開発センターの建設

アメリカ

販売網の再整備

- ・病院市場への販売網展開
- ・カリフォルニア拠点の能力増強
 - ✓ トレーニング・ラボ機能充実
- ・ブラジル試薬工場能力増強



アジア(中国・インド)

アジア成長市場への展開加速

- ・インド試薬工場の稼働
- ・中国市場対応製品の販売拡大

日本

日本国内のシェアアップ

- ・販売網の充実、直販ルート増加
- ・小型新機種投入加速

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 20

半導体 上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

2014年 上期実績

マスフローコントローラー

- + 1Q: 前年比で大幅増、シェアアップ実現
- 2Q: シリコン向け徐々にスローダウン
- + 太陽電池やLED向けで回復の兆し

薬液モニター

- 大口案件少なく低調

2014年 通期予想

マスフローコントローラー

- 2Q後半が一時的なボトム
- + 3Qより回復期待
- + 太陽電池やLED向けは増加期待

薬液モニター

- + 徐々に需要増加、大口案件期待

売上高・営業利益推移(半期ごと)



売上高・営業利益推移(通期)



Explore the future

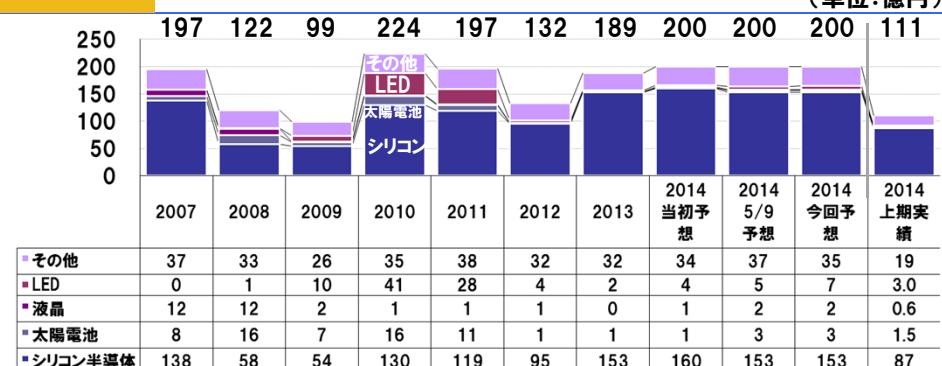
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 21

半導体

マスフローコントローラーの用途別売上高 HORIBA

(単位:億円)



「アプリケーション別トピックス」

☀ シリコン半導体…台湾/韓国向け中心。2Q後半はスローダウンも3Qより回復期待

☽ 太陽電池 ……装置メーカーからの受注は徐々に増加

☽ LED(MOCVD)…大手装置メーカーの在庫一巡により需要は徐々に回復傾向

市場 | 2012年=43% 2013年=48%

シェア | 2014年1~6月=52% (台湾や韓国最終ユーザーの需要取り込みでシェアアップ実現)

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 22

科学 上期実績/通期業績予想の背景 **HORIBA** (単位:億円)

2014年 上期実績		2014年 通期予想	
日本	海外	日本	海外
- 民間企業や大学向けで低水準	- 需要が引き続き低迷(欧米)	+ 民間企業や大学向けで徐々に需要増加期待	- 経済環境上向くも投資加速鈍い
- 年度末(3月)案件も昨年比減	+ 円安で売上高増加(為替換算)	+ 事業買収による売上増加	

売上高・営業利益推移(半期ごと)

期間	売上高	営業利益
11上	102	2
11下	118	12
12上	98	2
12下	106	7
13上	99	1
13下	129	11
14上	116	0
14下 予想	128	9

売上高・営業利益推移(通期)

年	売上高	営業利益
2008	248	8
2009	205	12
2010	208	11
2011	220	14
2012	204	9
2013	229	9
2014 5/9予想	245	10
今期予想	245	10

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 23

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

科学 ライフサイエンス分野への注力 **HORIBA**

<p>①ライフサイエンス分野で新たなビジネスモデルへ挑戦</p> <p>➢注力分野:エネルギー、自動車、バイオ、創薬、など</p> <p>→顧客との共同プロジェクトによる独自の製品展開を加速</p>	<p>注目新製品</p> <p>ラマン分光分析装置 「AFM-ラマン」</p> <p>(対象市場)二次電池や半導体などのナノ分野の材料開発</p>
<p>②蛍光分光事業買収(米国フォトン・テクノロジー・インターナショナル社)</p> <p>➢売上高:8億円(2013年実績) 買収:2014年2月</p> <p>➢次世代医薬品開発、病院、農業・食品分野に強み</p> <p>→バイオ市場やミドルレンジ市場での拡販めざす</p>	

「JASIS 2014」に出展(旧分析展)
・開催日:9月3~5日 ・場所:幕張メッセ

JASIS 2014 <http://www.jasis.jp/2014/>

HORIBAブースにて「投資家向けツアー」開催
9月5日午前 実施予定

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 24

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

環境

上期実績/通期業績予想の背景

HORIBA

(単位:億円)

2014年 上期実績

国内

- + 煙道排ガス分析装置やプロセス向け
水質計測機器の販売堅調

海外

- + 中国の煙道排ガス分析装置販売好調
- + 韓国で水質計測案件増加

売上高・営業利益推移(半期ごと)



2014年 通期予想

国内

- 煙道排ガス分析装置の販売は上期比減
- + 水質計測の更新需要の取り込み期待

海外

- + 中国の環境規制強化で煙道排ガス分析
装置の販売拡大に期待

売上高・営業利益推移(通期)

■ 売上高 ■ 営業利益

Explore the future Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific HORIBA 25

環境

アジアでの需要拡大への対応

HORIBA



煙道排ガス分析装置の需要拡大

対象市場:電力、石油化学、鉄鋼、食品などの工場/プラント

市場動向:大気汚染に対する中国政府の規制強化

→政府による民間企業の監視範囲拡大

→ハイエンド分析装置の需要増加

《HORIBAの中国での煙道排ガス分析装置》

・安定性と故障率の低さが現地で好評

→日本で10万台以上の実績

・上海工場での高効率生産

→中国での月間生産台数は昨年比4倍



「煙道排ガス分析装置 ENDAシリーズ」
発電所や工場などでの煙道排ガスに含まれる
多種多様なガスを連続測定する監視システム

Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 26

説明内容

HORIBA

- 2014年12月期 上期 決算概要
- 2014年12月期 通期 業績予想
- セグメント別詳細説明
- 経営上の取組事項

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 27

アメリカでの体制強化(北米)

HORIBA

米州本社を移転集約・事業統括機能を強化

- カリフォルニア・アーバイン
- 設立: 1973年(40周年)
- 集約(米国事業の強化)
 - 米州ヘッドクウォーターとしての管理機能強化
 - 医用事業の販売サポート体制の強化



自動車事業の生産工場増強

- デトロイト郊外
- 排ガス(アナーバー): 工場拡張
- MCT(トロイ): 自社所有へ
- 投資合計: 6億円
- 自動車メーカーの開発需要への対応
- MEXA-ONE(新製品)へのリプレース加速へ



Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 28

アメリカでの体制強化(ブラジル)

HORIBA

ブラジルの試薬工場増強

- ブラジル・サンパウロ市郊外
- 医用試薬生産の拡大(生産能力4倍に)
➢ 血液検査装置需要の拡大に対応



Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 29

日本での投資加速、拠点再整備

HORIBA

堀場エステック京都福知山テクノロジーセンター

- ・セグメント: 半導体
- ・投資総額: 10億円
- ・稼働: 2013年12月
- ・目的: 流体計測制御及び気化技術の研究



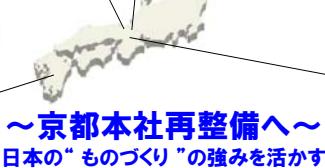
HORIBA BIWAKO E-HARBOR

- ・セグメント: 自動車、環境
- ・投資総額: 100億円
- ・稼働: 2015年秋予定
- ・目的: ガス分析事業の開発・生産拠点



堀場エステック阿蘇工場

- ・セグメント: 半導体、医用
- ・稼働: 2013年12月(現在の規模に)
- ・目的: マスクフローコントローラー
血球計数装置・試薬の生産



HORIBA最先端技術センター

- ・セグメント: 半導体
- ・投資総額: 30億円
- ・稼働: 2014年12月予定
- ・目的: 半導体センサーの開発



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 30

株主還元政策および今期の配当金について HORIBA

株主還元政策

- 配当金 + 自社株取得 = 連結純利益 × 30% を目処
- 残りは戦略的投資資金として内部留保(設備投資・M&A)

配当実績 & 予想

- 2012年実績 50円 [中間15円、期末35円]
 - うち、創立60周年記念配当10円
- 2013年実績 60円 [中間18円、期末42円]
 - 配当原資=連結純利益89億円×30%
- 2014年予想 64円 [中間25円、期末39円]
 - 配当原資=連結純利益予想90億円×30%

Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

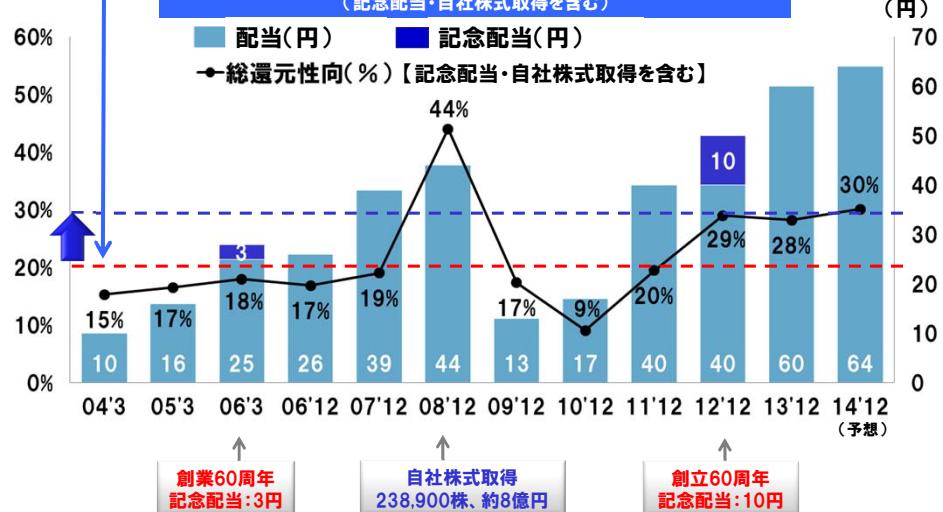
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 31

配当金・総還元性向の推移

HORIBA

2004' 3-2013年 加重平均ライン=20.8%
(記念配当・自社株式取得を含む)



Explore the future
© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

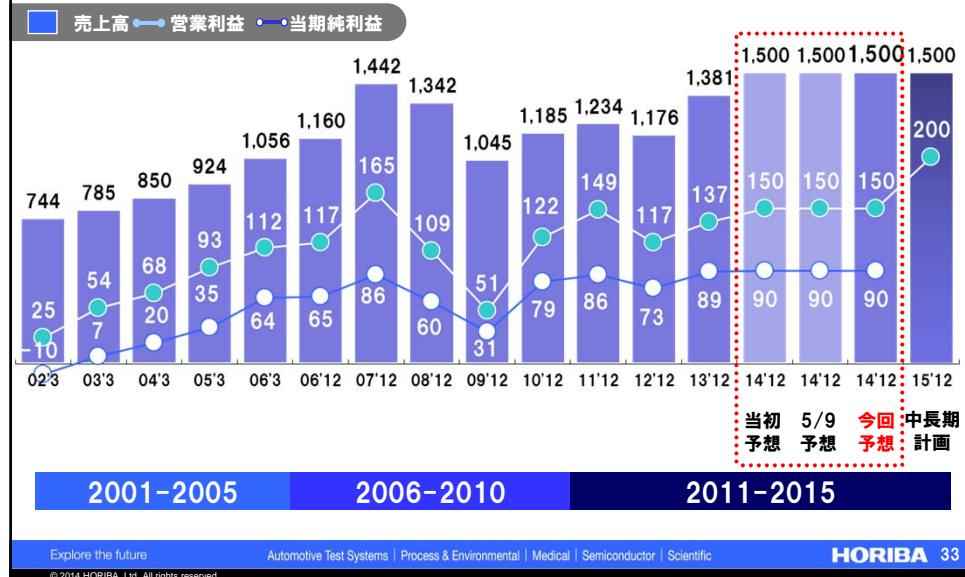
Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 32

中長期経営計画の進捗状況

HORIBA

(単位:億円)



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

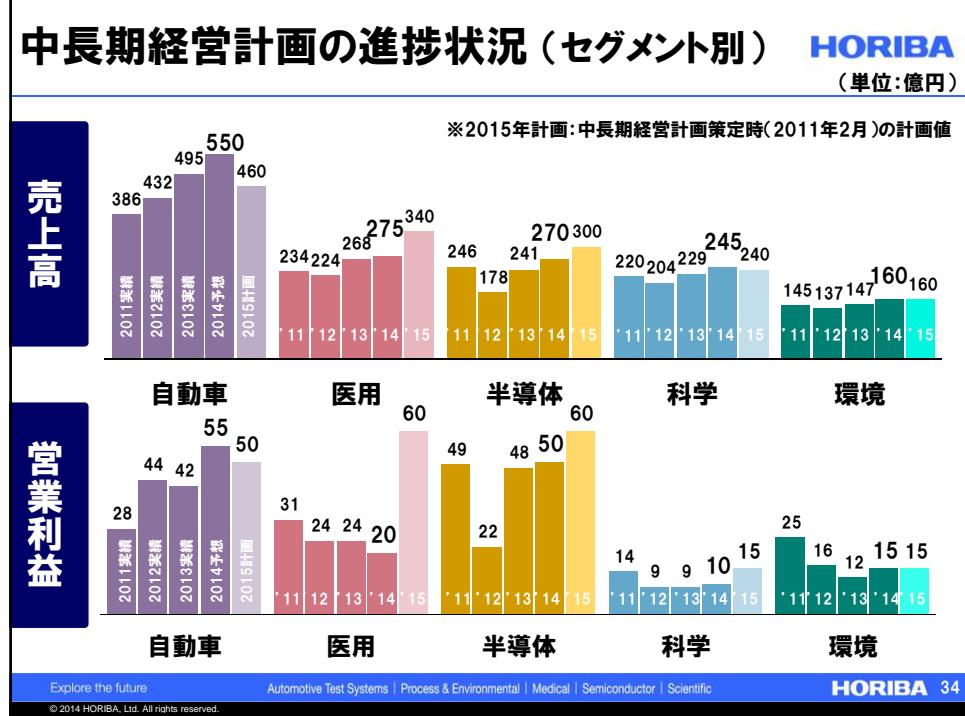
HORIBA 33

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

中長期経営計画の進捗状況（セグメント別）

HORIBA

(単位:億円)



Explore the future

Automotive Test Systems | Process & Environmental | Medical | Semiconductor | Scientific

HORIBA 34

© 2014 HORIBA Ltd. All rights reserved.

